

财政支出绩效评价结果

项目名称	2021年“一网统管”技术服务项目
预算金额	11593.38 万元
预算部门	上海市杨浦区科学技术委员会
第三方机构	上海浩丞管理咨询有限公司
评价分值	85.16
评价结论	良
主要绩效	<p>项目经由区府会议立项，过程规范。项目购买需求明确，程序合规，财务制度健全且执行有效，运维服务监管机制健全，运维人员到位。项目于2021年9月完成全部建设，并顺利通过第三方检测、竣工验收，从而进入运维服务阶段。项目实施有效提升了杨浦区“一张网”建设的覆盖程度与互通程度，于2020-2021年间增加了9,778路视频点位接入，并与一期建设视频、公安共享视频汇聚共享，实现全区范围数据互通（共15,308路），落实市级“一网统管”建设三年行动计划任务。但项目预算编制与年度工作计划、资金需求符合度不高，长效机制建设有待提高。</p>
存在问题	<p>（一）预算执行率较低，年中未及时调整预算。</p> <p>（二）绩效目标设计较为宽泛，未精确聚焦项目内容；且与预算匹配度不高，无法充分考察项目预期产出、效果。</p> <p>（三）过程考核与约定标准存在不同，有待细化明确。</p> <p>（四）部分长效机制设置存在优化空间，如服务内容变更延伸机制、相关台账规范性、可检索性机制、使用人员培训系统体制等。</p>

有关建议	<p>（一）预算编制须与当年支付密切关联，落实资金效能。建议在编制次年预算时，应严谨根据项目实施节点、合同约定时效和比例，并考虑项目特点和实际情况来安排预算，且年中需要适时调整，积极提升财政资金效能。</p> <p>（二）绩效目标设计须与项目实施与时俱进，细化落实各级文件要求。由于项目涉及年份较长，需要在项目立项时就依据文件要求和各方需求，分步设立总体目标、阶段目标和年度目标，设计的指标必须细化、量化、可衡量。</p> <p>（三）不断完善和优化考核标准，确保严谨性。建议在项目实施过程中，严谨依据合同要求和考核标准设定的流程进行考核，同时可以依据现行考核过程和项目管理闭环要求，定期更新考核标准，着力提升考核质量。</p> <p>（四）全方位多渠道建立健全长效机制设置。建议区科委牵头相关区级单位共同制定完善项目后续年份服务内容更新、重大事项变更等方面的延伸管理机制，形成逐级授权体系，完善决策过程，提升服务延伸的效率；要求服务方积极完善各种运维工作痕迹记录的可溯源、可检索、可利用的管理机制，为后续年份工作提供有效数据支撑，同时要求服务方须完善培训机制，涵盖岗位操作培训、定期培训、年度讨论等形式，确保各级功能应用尽用，着力提升使用效果。</p>
------	---